

TP. HCM, ngày 02 tháng 07 năm 2024



## BÁO CÁO BAN KIỂM SOÁT NĂM 2023 (TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG)

*Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Kỹ thuật Điện Toàn Cầu;  
Căn cứ chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Kỹ thuật Điện Toàn Cầu;*

Ban kiểm soát báo cáo Đại Hội Đồng Cổ Đông về hoạt động của Ban kiểm soát và kết quả kiểm tra Báo cáo tài chính của Công ty CP Kỹ Thuật Điện Toàn Cầu như sau:

### 1. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT:

- Lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập theo ủy quyền của ĐHĐCĐ, theo đó Công ty TNHH Hãng Kiểm Toán AASC thực hiện việc kiểm toán độc lập BCTC hợp nhất và BCTC công ty mẹ năm 2023.
- Giám sát hoạt động của HĐQT, Ban điều hành Công ty trong quá trình thực hiện nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2023. Giám sát hoạt động tài chính kế toán của Công ty.
- Thăm tra báo cáo tài chính định kỳ thông qua Bộ phận kiểm toán nội bộ và kiểm toán độc lập, trong đó tập trung vào kiểm tra tính trung thực, hợp lý trong việc ghi chép sổ sách kế toán, báo cáo tài chính và kiểm tra tính tuân thủ các quy định trong lĩnh vực tài chính, kế toán và các quy trình quản trị nội bộ hiện hành.
- Tham gia các buổi họp định kỳ và bất thường của HĐQT, đánh giá – giám sát rủi ro các dự án lớn mà Công ty dự kiến hoặc đang thực hiện (nếu có).

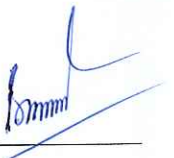
### 2. KẾT QUẢ THẨM TRA BÁO CÁO TÀI CHÍNH:

- Về tình hình thực hiện nhiệm vụ Đại hội đồng cổ đông giao cho Công ty:

*Đvt: tỷ đồng*

CHỈ TIÊU	KẾ HOẠCH 2023	THỰC HIỆN 2023	% ĐẠT
Doanh thu thuần hợp nhất	292	83.3	28.5%
Lợi nhuận sau thuế hợp nhất thuộc cổ đông công ty mẹ	18,5	5.2	28.1%
EPS	1,500	554	36.9%

- o Về doanh thu: Sau kết quả doanh thu năm tài chính 2022 tăng trưởng mạnh thì năm tài chính 2023 GLT Group đang chứng lại và có chiều hướng đi xuống so với các năm trước. Khó khăn từ kinh tế thế giới và trong nước đã tác động lớn đến quyết định của các nhà đầu tư và ảnh hưởng không nhỏ đến hoạt động kinh doanh của Công ty. Ngoài ra, việc suy giảm này không nằm ngoài dự báo do các sản phẩm truyền thống của Công ty khó duy trì mức cũ và việc chưa kịp bắt nhịp sang các lĩnh vực sản phẩm mới.





- Về lợi nhuận: Kết quả đạt rất thấp so với kế hoạch chủ yếu do doanh thu sụt giảm nhiều trong khi quy mô, chi phí cố định khó có thể giảm theo sau 2 năm đã tăng trưởng mạnh mẽ về cả doanh số lẫn nhân sự.

Tuy KQKD 2023 không đạt chỉ tiêu về lợi nhuận và giá trị EPS nhưng do còn lợi nhuận giữ lại và thêm nguồn từ hoàn nhập quỹ Đầu tư phát triển nên tỷ lệ cổ tức dự kiến chia vẫn có thể đạt hoặc cao hơn mức cam kết 15% theo nghị quyết ĐHĐCĐ 2023.

- Nội dung chi trả cổ tức theo nghị quyết ĐHĐCĐ 2023: đã hoàn tất chi đợt cuối theo nghị quyết vào tháng 12/23.
- Nội dung phát hành ESOP năm 2022: Hoàn tất phát hành và báo cáo tháng 06/2023.
- Nội dung hoàn nhập quỹ đầu tư phát triển: Công ty đã thực hiện hoàn tất hoàn nhập số hợp nhất trên 11 tỷ vào lợi nhuận chưa phân phối (không ảnh hưởng kết quả kinh doanh trong kỳ).
- **Ý kiến của Ban kiểm soát:**
  - Về Báo cáo tài chính năm 2023: Ban kiểm soát thống nhất ý kiến với đơn vị kiểm toán AASC: kết quả báo cáo tài chính riêng và hợp nhất của Công ty đã trình bày trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính và kết quả hoạt động kinh doanh cho kỳ kết thúc tại ngày 31/03/2024, phù hợp với các chuẩn mực kế toán Việt Nam và các qui định hiện hành.
  - Về tìm kiếm giải pháp, sản phẩm mới: Việc sử dụng nguồn quỹ dành cho hoạt động đổi mới, sáng tạo bao gồm quỹ KHCN và ĐTPT gặp một số khó khăn về thủ tục nên Công ty quyết định không tiếp tục trích mà hoàn nhập về lợi nhuận. Do vậy, Công ty cần lưu ý cân nhắc mức chi cổ tức hàng năm để không bị động nguồn tiền khi cần cho các hoạt động nghiên cứu phát triển.

### 3. KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG QUẢN TRỊ VÀ ĐIỀU HÀNH:

Qua quá trình giám sát hoạt động điều hành, quản trị cũng như giám sát hoạt động tài chính kế toán, chúng tôi nhận thấy công ty đã tuân thủ các quy định tài chính, kế toán hiện hành, Điều lệ công ty, các Nghị quyết của ĐHĐCĐ/HĐQT và các quy định hiện hành của công ty và nhà nước có liên quan.

### 4. KIẾN NGHỊ:

Kết quả kinh doanh năm 2023 sụt giảm nhiều cả về doanh thu, lợi nhuận. Hiện tại, Công ty vẫn chưa thực sự có sản phẩm hoặc hướng đi khả thi mới để thay thế các sản phẩm cũ với lợi nhuận không còn hấp dẫn, chưa tìm được dự án đầu tư có tương lai ....

Với các kiến nghị của Ban kiểm soát tại ĐHĐCĐ 2023, trong năm vừa qua, Ban kiểm soát nhận thấy Ban điều hành đã dần hoàn thiện bộ máy theo mô hình mới. Tuy nhiên, vẫn còn thiếu đội ngũ lãnh đạo và quản lý kế thừa và cần đẩy mạnh đội ngũ kinh doanh để đảm bảo hoạt động ổn định và phát triển cho Công ty.

Việc tái cơ cấu nhân sự cũng như áp dụng các chính sách đãi ngộ nhân sự tốt, phát hành cổ phiếu ưu đãi đã có tác dụng tạo động lực cho nhân viên, cần hoàn thiện thêm các phương pháp giao và đánh giá nhiệm vụ mang tính thực tế và công bằng.

Năm 2024, với tình hình bước đầu có những tín hiệu kinh doanh tích cực, Ban kiểm soát tiếp tục kiến nghị như sau:

- Tiếp tục duy trì và phát triển nguồn doanh thu sản phẩm ổn định trong khi các sản phẩm mới chưa có chỗ đứng vững.
- Mở rộng tập khách hàng cũng như tận dụng tập khách hàng sẵn có cho việc chào bán sản phẩm/giải pháp mới theo hướng tạo hệ sinh thái doanh nghiệp.
- Thấm định, đánh giá rủi ro và kiểm soát dự án ngay từ giai đoạn đấu thầu hoặc giai đoạn lên kế hoạch đầu tư và có phương án dự phòng.
- Nâng cao năng lực quản lý dự án cả về kiểm soát chất lượng, tiến độ, chi phí đặc biệt cần trọng việc hoàn thiện hồ sơ hàng hóa và thi công, tạo lập mối quan hệ tốt với chủ đầu tư để nghiệm thu đưa dòng tiền về sớm, nhất là với các dự án lớn và đối tác lớn để gặp bất lợi như Viettel .... Do cơ cấu doanh thu chuyển dịch theo hướng tăng quy mô, giảm tỷ lệ lợi nhuận khi triển khai các dự án lớn như VNG, Viettel nên năng lực quản lý dự án là điều tối quan trọng quyết định hiệu quả.
- Tiếp tục tăng cường kiểm soát tính minh bạch trong quản lý chi phí hoạt động Công ty khi quy mô bộ máy nhân sự lớn dần, phân chia nhiều phòng ban.
- Hiện tại, Công ty vẫn còn nguồn tiền lớn thu về từ hoạt động đầu tư các năm trước cũng như nguồn quỹ đã hoàn nhập để mở rộng đầu tư và nghiên cứu lĩnh vực kinh doanh mới mang lại nguồn lợi ổn định lâu dài và tăng trưởng về sau. Do vậy, vẫn cần ưu tiên đầu tư cho hoạt động này.

Năm 2024 dự báo chung kinh tế vẫn còn khó khăn tuy nhiên bước đầu có khởi sắc với giá trị hợp đồng đã ký khá lớn; cần tập trung nguồn lực cho việc triển khai nhanh, hiệu quả. Sự quyết tâm, đồng lòng của tập thể nhân viên đi cùng Công ty là điều cần chú trọng để gặt hái kết quả tốt cho những năm sau.

Kính trình.

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**

  
**ĐỖ THỊ THU HÀ**